

- 고양시정연구원 -  
**2018년도 사업계획**

# 2018년도 사업계획 및 수지예산(요약)

## I 주요 내용

- ◆ 협업시스템 강화를 통한 소통의 연구원 확립
- ◆ 「고양시정포럼」 개최를 차별화된 정책 개발
- ◆ 「개원 1주년 기념 세미나」 개최
- ◆ 「시민과 함께하는 토론회」 개최로 맞춤형 과제 발굴
- ◆ 104만 시민의 싱크탱크 본격 연구 수행(세부 연구과제 별첨)
- ◆ 2018년 고양시정연구원 수지예산
  - 2,268,784천원(시 출연금 20억 원 + 이월금 및 사업수입 등 268,784천원)
  - ☞ 인건비 1,037,318천원, 경비(복리후생비 등) 및 연구사업지원비 651,682천원
  - 연구개발비 529,784천원/과제 수행 326,000천원, 수탁용역사업비 100,000천원, 이월금 153,784천원

## II 2018년 연구수행 계획(안)

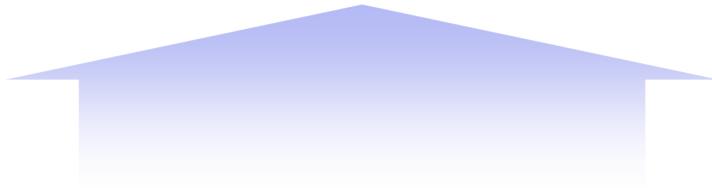
구분	연번	연구과제명	연구 책임자	공동 연구자	소요예산 (천원)
<b>총 계</b>					<b>326,000</b>
개인 연구	1	고양시의 재무분석에 관한 주요 시사점 및 재정건전화 방안 연구	박종혁	-	19,000
	2	지자체 남북교류협력 복원 기초 로드맵 연구	정유석	-	21,000
	3	경기 북부 접경지역 규제 실태 조사 연구	정유석	-	10,000
	4	남북접경지역 중추도시 고양시 발전 전략 연구	정유석	-	16,000
	5	고양시 자치분권 대응 전략 연구: 자치사무 재설계안 제시	유민이	-	21,000
	6	고양형 시민참여자치의 성과 분석 및 확산 방안 연구	유민이	-	8,000
	7	고양형 시민참여자치 저변확산을 위한 공론조사 도입 방안 연구	유민이	-	19,000
	8	고양시 균형발전을 위한 특화 산업단지 조성 방안 연구	이현정	-	17,000
	9	고양시 사회서비스 일자리 운영방안 연구	문정화	-	18,000
	10	고양 누리길 활용성 강화 방안 연구	최가영	-	17,000
	11	고양시 노후 공공주택 주거환경 및 관리·개선 방안 연구	김준우	-	20,000
	12	고양시 상업시설 특성분석 및 체계적 관리 방안 연구	양승호	-	20,000
<b>개인연구 소계</b>					<b>206,000</b>
공동 연구	13	소상공인 중심의 고양형 미래 일자리 창출 방안 연구	이현정	문정화	15,000
	14	고양시 시민참여 복지 생태계 조성 방안 연구	문정화	최가영	14,000
	15	고양시 관광마케팅 전략 수립을 위한 모니터링 체계화 방안 연구	최가영	이현정	15,000
	16	고양형 에코시티 조성을 위한 전략 연구	최가영	이현정 문정화	20,000
	17	소규모 블록단위 도시재생 모델 연구	김준우	양승호	26,000
	18	고양 아쿠아스튜디오 마스터플랜 수립 연구	김준우	양승호	10,000
	19	고양시 도시재생 지역자원 진단 및 활용 방안 연구	양승호	김준우	10,000
	20	고양시 대중교통 취약지역 실태 및 개선방안 분석 연구	양승호	김준우	10,000
<b>공동연구 소계</b>					<b>120,000</b>

# 목 차

□ 2018년 고양시정연구원 비전과 전략	-----	1
□ 일반현황	-----	2
□ 2018년도 사업계획(안)		
○ 협업시스템 강화를 통한 소통의 연구원 확립	-----	3
○ 「고양시정포럼」 개최로 차별화된 정책 개발	-----	4
○ 『개원 1주년 기념 세미나』 개최	-----	5
○ 「시민과 함께하는 토론회」 개최로 맞춤형 과제 발굴	-----	6
○ 104만 시민의 싱크탱크 본격 연구 수행	-----	7
- 2018년도 연구수행 목록(안)		별 첨 1
□ 2018년도 수지예산(안)		
○ 2018년도 고양시정연구원 수지예산서(안)	-----	8
○ 2018년도 예산 총괄표	-----	9
- 2018년도 예산서(안)		별 첨 2

## 2018년 고양시정연구원 비전과 전략

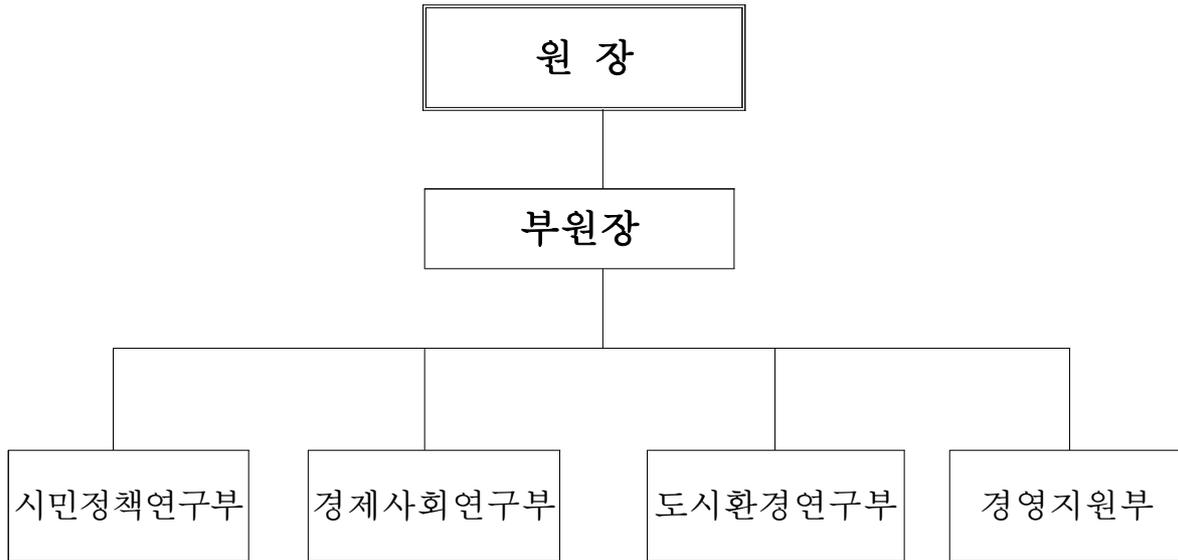
104만 시민의 미래비전 설계를 위한 정책 싱크탱크



- 협업의 거버넌스를 실현하는 소통의 연구원
- 차별화된 정책 분석으로 맞춤형 정책 개발
- 접경지역 발전 및 자치분권 강화를 위한 정책 기반 마련
- 시민의 삶을 우선하는 시민 제일주의 연구
- 고양시 균형발전을 위한 실질적 정책 대안 제시

# 일 반 현 황

■ 조 직 : 4부(3연구부, 1지원부)



■ 인 원 : 정원 30명(현원 9명, 시청 공무원 파견 4명)

부 서 \ 직 급	계	원장	부원장	선임 연구위원	연구위원	연구원	시청 파견인력
계	13 (시청 공무원 파견 인력 포함)	1	1	1	3	3	4
원장	1	1					
부원장	1		1				
시민정책연구부	2				1	1	
경제사회연구부	3			1	1	1	
도시환경연구부	2				1	1	
경영지원부	4						4

※ 정원의 직원 : 2명(비서1, 운전1)

# 협업시스템 강화를 통한 소통의 연구원 확립

개원 2차 년도를 맞이하여 협업시스템 강화를 통한 수준 높은 연구 결과물을 도출하고, 본격적인 연구 수행으로 고양시·의회, 산하기관, 타 연구기관 등과 소통하는 연구원으로 연구역량 강화

## ◆ 사업개요

- 고양시·의회·관내대학·주요 NGO·타 연구기관과 활발한 협업시스템 구축으로 개원 2차 년도 본격 연구 수행을 위한 기반 마련

## ◆ 추진계획

- 고양시 관계부서 및 산하기관 간 협업시스템 강화
  - 정책기획담당관실로 소통창구를 일원화하여 협업시스템 공유를 통한 고양시와 연구원간 협업체계 강화
  - ‘산하기관 협의체’를 적극 활용한 관내 워크숍 및 세미나 공동 개최
- 시의회 협력 및 네트워크 강화
  - 시의회 상임위별 정책간담회·공동워크숍 및 정책 세미나 개최
  - 주요 정책·이슈에 대한 ‘이슈브리프’ 발간 및 공유
  - 상임위별 지속적인 정책간담회를 통한 협력방안 모색 및 의견 교환
- 관내 대학 및 타 연구원과 네트워크 확립 및 강화
  - 기존 MOU체결 기관과 활발한 인적·물적 교류 강화를 통한 연구역량 강화
  - 경기·제주·강원 등 광역자치단체 연구기관, 통일연구원(KINU) 및 World-Okta 국제경영전략연구원 등과 네트워크 구축 추진
  - 100만 대도시 수원·창원 시정연구원과 지방분권 시대 공동세미나·포럼 추진
- DATA BANK 및 BIG DATA SYSTEM 구축으로 정책연구 지원

## ◆ 기대효과

- 고양시 관계부서 및 산하기관 간 협업시스템 강화
- 시의회와 정책간담회를 통한 실질적인 의정 지원방안 마련
- 관내 대학 및 타 연구원과 활발한 연구교류를 통한 연구역량 강화

# 「고양시정포럼」 개최로 차별화된 정책 개발

고양시의 싱크탱크로서의 역할을 위한 고양형 집현전·신문고의 기능을 수행하고, 산학연관(産學研官)은 물론 시의회·시민단체·NGO를 포괄하는 네트워크를 확보

## ◆ 사업개요

- 시 보유 인적 네트워크를 적극 활용한 의견 나눔의 장 마련(고양집현전 기능)
  - 고양시 거주 은퇴한 3부 중진 등 각 계 원로, 연구지문위원들의 의견 나눔의 장 활용
- 고양시 공직자, 시의원, NGO 관계자, 여론 주도층 등 각계 시민지도자들의 의견 교환을 통한 열린 정책 제안의 소통 창구 마련(고양신문고 기능)
- 통상적인 세미나 형식을 벗어나 원탁 토론형 토크 콘서트 방법으로 생동감 있는 소통의 장이 되도록 진행하고 필요시 텔레프레젠텍스(가상 화상회의 시스템)도 활용

## ◆ 추진계획

- 기획 이슈(격월/연6회)
  - 고양시정 전반에 걸친 주요 정책과제 중 시민의 관심이 집중된 분야별 사안 선정
- 계기별 이슈(수시)
  - 지방분권 개헌, 통일한국의 실리콘밸리 프로젝트 진행 관련 시민의 바람, 남북 접경지역 선도 도시 과제 등 주요 사안
- 긴급 이슈(사안 발생시)
  - 평창올림픽, 남북교류협력 관련 이슈, 지방분권 개헌 본격 논의 등 사안 발생시
- 사회·문화 분야 등 이슈(연 1~2회)
  - 문화 예술 단체·여성단체 등과 공동 개최
- 시의회 요청 현안 이슈(연 1~2회)
  - 시의회 요청 사안을 주제로 선정

## ◆ 기대효과

- 시민의 다양한 요구를 반영하기 위한 의견 경청의 토론의 장을 마련하여 이를 통해 정책 아이디어를 도출 ⇒ 협치·협업의 거버넌스 실천

# 개원 1주년 기념 세미나 개최

2017년 5월 개원한 고양시정연구원의 연구 성과 공유 및 시정연구원 국·내외 홍보를 위해 개원 1주년 세미나를 추진

## ◆ 사업개요

- 시정연구원 1년간의 학술행사 및 연구 실적 홍보를 통해, 경기 북부소재 기초 단치단체 유일한 시정연구원의 위상 제고 및 연구 네트워크 확대
- 고양시민 및 관련 시민단체들이 체감할 수 있는 시정연구원 연구 소통 기회 확대

## ◆ 추진계획

- 일 시 : 2018. 5월 중
- 장 소 : 시정연구원 8층 세미나실(예정)
- 대 상 : 市 관계부서, 고양사회, 시민단체, 주요NGO, 타 연구기관 등
- 주 제 : “2017년도 연구 성과 공유 및 2018년 고양시정 주요 연구 주제”
  - 100만 도시 시정연구원 (수원시정연구원, 창원시정연구원)과 공동 세미나 및 통합 세션 추진
  - 연구 성과에 대한 체계적 발표 및 연구 성과물의 온·오프라인 공유
- 진행방법
  - 주요 연구 분야별 세션 구성 및 3개 시정연구원(고양·수원·창원)의 발제·토론 진행
  - 학술세미나 형식 보다는 발표자 및 청중이 함께 토론할 수 있는 토크 콘서트형 세미나 방식으로 진행
  - 시정연구원의 연구 성과 발표 및 2018년 연구주제 공유

# 「시민과 함께하는 토론회」 개최로 맞춤형 과제 발굴

다양한 시민 수요에 부합하는 연구주제 발굴 및 시민체감형 연구 진행을 위해 시민, 시의회, 시민단체, 시민위원회 등과 함께하는 토론회 기획

## ◆ 사업개요

- 시민들이 체감할 수 연구 주제 선정 및 진행을 위해 다양한 시민들의 목소리를 청취할 수 있는 토론회의 장 제시
- 시의회, 시민단체, 시민위원회 등과의 토론회를 통해 다양한 시민 수요를 파악할 수 있으며, 시민체감형 연구 진행 토대 마련
  - ↳ 시민체감형 연구를 진행 할 수 있도록 다양한 소통 채널 확보
  - ↳ 열린 토론회를 통한 고양시민들의 연구 수요 및 연구 필요 주제 파악

## ◆ 추진계획

- 일 시 : 2018. 상·하반기 2회
- 장 소 : 킨텍스 등(미정) ⇒ 고양시민의 접근성이 용이한 장소 선정
- 대 상 : 고양시의회, 각 시민위원회, 지역 언론, 시민단체, 고양시민, 온오프라인 커뮤니티 등 시민들의 목소리를 들을 수 있는 기관 및 단체 초청
- 주 제 : “고양시민이 바라는 연구주제 선정”
  - ⇒ 홈페이지를 통한 제안 주제 접수 및 투표를 통한 선정으로 고양시정연구원에 바라는 연구주제 제안 및 연구 방향 공유
- 진행방법
  - 연 2회 시민 토론회 (상반기, 하반기) 및 필요시 분야별 토론회 진행
  - 주요 주제에 관한 시민 대표 기관 및 단체 초청 토론회
  - 시의회 위원회와 적극적 협력 방안 모색

# 104만 시민의 싱크탱크 본격 연구 수행

2018년은 고양시정연구원이 개원 2년차가 되는 해로, 본격적인 연구 과제를 수행함으로써 시민의 삶의 질 향상과 고양시 위상정립을 위한 정책 싱크탱크로서 연구원의 기능 확립

## ◆ 시민의 삶을 우선하는 경제사회분야 연구 [연구수행 목록 별첨1]

- 개원 1년차 기초연구분석에 기반하여 경제·산업, 사회서비스 및 복지, 관광 DB구축을 통한 연구
- 고양시 경제·산업 구조의 육성 및 활성화, 사회서비스 확충 및 세대별 복지사업, 창업 사례 및 고양시 관광 데이터베이스 구축·연구를 진행하고, 경제사회 관련 대내외 학술행사 개최를 통한 연구원 기능의 내실화

## ◆ 고양시 균형발전을 위한 도시환경분야 연구 [연구수행 목록 별첨1]

- 통일한국 실리콘밸리 프로젝트, 고양시 도시재생사업, 노후 공동주택 관리 방안 등을 중심 테마로 연구과제를 수행하고 학술행사를 개최
- 협치·협업의 능동적 자세로 연구과제를 수행함으로써 고양시에 실질적 도움이 될 수 있는 정책 대안을 제시하고, 다양한 행사 개최를 통해 연구원의 대외 위상을 제고

## ◆ 접경지역 발전 및 자치분권 강화 방안 연구 [연구수행 목록 별첨1]

- 접경도시로서 고양시의 발전방안 제시 연구
- 자치분권시대를 대비한 고양시의 전략방안 연구
- 「고양시정포럼」 운영 및 이슈브리프 발간
  - 시정 전반을 아우르는 ‘고양시정포럼’ 운영 및 이슈브리프 발간

## ◆ 기대효과

- 개원 1년차 고양시 용역과제를 총체적으로 분석한 종합 데이터를 기반으로 연구과제 발굴 및 수행을 능동적으로 수행하여 고양시민의 삶의 질 향상 및 행복미래가치 창출의 연구 기반 마련

※ 2018년도 고양시정연구원 연구과제 목록 : 별첨 1

# 2018년도 고양시정연구원 수지예산서(안)

(단위 : 천원)

구 분		예산 내역	비 고
수 입		2,268,784	
시 출 연 금		2,000,000	
사업 수입		100,000	과제 수탁 등 자체 수입
이 월 금		153,784	※ 연구개발비 명시이월
이자 수입		15,000	
지 출		2,268,784	
산 출 내 역	인 건 비	1,037,318	※ 세부내역 별첨2 참조
	경 비	570,932	※ 세부내역 별첨2 참조
	연구사업 지원	80,750	※ 세부내역 별첨2 참조
	연구개발비	579,784	※ 세부내역 별첨2 참조

※ 세부 산출 내역 : 별첨 2

# 2018년도 예산 총괄표

구 분		2018년	구성비	2017년	구성비	증 감 액	증감률
세입	합계	2,268,784	100.0%	2,300,125	100.0%	△ 31,341	99%
	시출연금	2,000,000	88.2%	2,296,000	99.8%	△ 296,000	87.11%
	사업수입	100,000	4.4%	-		100,000	순증
	이월 사업비	153,784	6.8%	-		153,784	순증
	이자수입	15,000	0.7%	4,125	0.2%	10,875	364%
세출	합계	2,268,784	100.0%	2,300,125	100.0%	△ 31,341	99%
	인건비	1,037,318	45.7%	888,100	38.6%	149,218	117%
	경비	570,932	25.2%	770,400	33.5%	△ 199,468	74%
	연구사업 지원	80,750	3.6%	141,625	6.2%	△ 60,875	57%
	연구과제 수행	579,784	25.6%	500,000	21.7%	79,784	116%